

Доклад

Пол	<p>Здравствуйте, дамы и господа, добро пожаловать на вебинар New Nordic Group. Сегодня будет презентация на английском языке, но в скором времени представим вам неофициальные переводы стенограммы на французский и русский для тех, кому эти языки более комфортны.</p> <p>Сегодня мы рассмотрим несколько вопросов, которые были подняты в электронной переписке и обсуждениях с людьми, которые приобрели объекты в рамках New Nordic Group, и, в частности, New Nordic Development. Поэтому, прежде чем мы пойдем дальше, я хотел бы передать слово Курту. Он представит свой взгляд на компанию и куда мы движемся в будущем.</p> <p>Курт, пожалуйста.</p>
Курт	<p>Здравствуйте. Я также хотел бы поприветствовать вас на вебинаре клиентов New Nordic Group. Как председатель New Nordic International, хочу сказать несколько слов в начале нашей встречи.</p> <p>Это мероприятие было организовано специально для тех клиентов, которые непосредственно затронуты реструктуризацией одной из 5 девелоперских компаний, работающих в Таиланде – New Nordic Development. Однако, мы решили пригласить всех клиентов, желающих присоединиться, чтобы узнать больше о компаниях и бизнесе и шагах, которые мы предпринимаем для борьбы с продолжающимся кризисом, вызванным пандемией COVID-19.</p> <p>В начале прошлого года гостиничный бизнес New Nordic процветал, показатели заполняемости достигли самых высоких значений, какие мы когда-либо наблюдали. В течение нескольких недель мы пришли из аншлага до примерно 10 занятых номеров за ночь. В первые дни пандемии никто не знал, как реагировать и что будет в будущем. Это было пугающее время для всех, и оно до сих пор остается таким. И мы сожалеем об этой ситуации. Ни у кого ранее не было опыта, который мог бы подсказать нам решения.</p> <p>За последние 16 месяцев пришлось принять много сложных решений, которые повлияли на наших клиентов, поставщиков и сотрудников. Нам помогали и давали советы наши консультанты на местном и международном уровнях. С течением времени становилось все яснее, что путь к выходу из пандемии неблизкий. Например, Туристическое Управление Таиланда не ожидает полного восстановления туризма до конца 2026 г. К сожалению, нам пришлось уволить сотни добросовестных сотрудников Orange family, некоторые из которых работали в наших компаниях и проектах в течение 20 лет.</p>

С самого начала пандемии защита благосостояния клиентов была и остается нашим главным приоритетом, в то время как каждая из стран, в которых мы вели бизнес, вводит ограничения, а весь международный туризм прекращается. Возвраты, гарантии аренды и выкупы были остановлены по всему миру. Мы понимаем, какая трудная и разочаровывающая ситуация сложилась для некоторых клиентов. С другой стороны, компании не могут выплачивать прибыль на отрывной основе, когда мы не можем продолжать нашу операционную деятельность и завершать проекты нормальным образом из-за всех ограничений, введенных в связи с COVID-19, запретов на международные поездки.

Ведение бизнеса в нескольких локациях во многих странах на разных континентах это всегда непросто. Как правило, впрочем, бизнес выигрывает от диверсификации, позволяющей нивелировать влияние стихийных бедствий в тех или иных точках, местной политической напряженности, локальных экономических отклонений, колебаний валютных курсов и т. д. Однако, глобальная пандемия, подобная COVID-19, останавливает весь туризм во всем мире одновременно. Это создает New Nordic Group и всем остальным в отрасли тяжелые проблемы. Требуются напряженная работа и терпение, чтобы преодолеть период до ослабления пандемии во всем мире.

Я и многие другие члены нашего семейства Orange провели последние несколько лет нашей жизни, работая на New Nordic Group по всему миру. Мы гордимся тем, что сделали, а это 50 завершенных проектов и еще 24 в стадии строительства. По мере того, как пандемия затягивалась, нам становилось все яснее, что компании и бизнес должны измениться, чтобы выжить. Поскольку мир резко изменился, поскольку он будет испытывать последствия пандемии в течение нескольких ближайших лет, необходимо будет создавать новые точки роста и менять бизнес-модели, чтобы соответствовать реалиям пандемии COVID. Это верно в Таиланде и во всех других местах, где мы ведем бизнес, и мы думаем, что это то, с чем сталкиваются все в индустрии путешествий и отдыха.

Я вместе с нашим менеджментом, местными собственниками и внешними юридическими и финансовыми консультантами неустанно работаю над этим планом, и мы искренне ценим ваше терпение в последние месяцы во время пандемии. При вашей поддержке New Nordic Group выживет и будет процветать. Наконец, спасибо всем вам за то, что присоединились к нам сегодня, и я надеюсь, что остальная часть этой презентации вместе с ежемесячными новостными бюллетенями предоставит вам больше информации о дальнейших планах.

Теперь я хотел бы передать слово доктору Полу Крозио, ведущему юрисконсульту Компании

Пол

Спасибо, Курт, за это представление.

Меня зовут Пол Крозио, я юрист из австралийской компании Silk Advisory, специализирующейся на финансовом оздоровлении. Компания работает с New Nordic Group с сентября 2020 года. Нас пригласили, чтобы помочь Группе справиться с проблемами, связанными с COVID, и помочь справиться с негативным влиянием пандемии на бизнес, которые сегодня испытывают очень многие компании в мире.

В сентябре прошлого года, когда мы начали работать с Группой, нас больше всего впечатлило количество зданий в Пратумнаке и Паттайе с логотипом New Nordic, и мы очень четко поняли, что эта компания достигла большого успеха в строительстве и бизнесе в Паттайе и вообще Таиланде.

То, о чем мы сегодня поговорим - это реструктуризация обязательств, которая затрагивает только одну часть группы New Nordic, а именно New Nordic Development. Реструктуризация в настоящее время – одна из ключевых проблем для приобретателей объектов New Nordic Development Group и мы дадим им некоторые пояснения.

Мы были рады получить большое количество данных и поддержку от многих-многих людей, связанных с New Nordic Group. Они проявили значительное понимание нынешней ситуации и борьбы, которую ведет высшее руководство и весь менеджмент компании, чтобы наладить работу компании. Большинство из этих людей признают, что все это было сделано из лучших побуждений и с искренней надеждой на удачный исход.

Сейчас мы проведем около 15 минут, говоря о реструктуризации New Nordic Development, но имейте в виду, что другие компании, работающие в Чамфоне, Кох Самуи и Пхукете все еще находятся в стадии анализа и планирования. По ним пока не принято никакого решения.

Позвольте мне также подчеркнуть, что я часто использую слово «кредиторы» в нашей дискуссии, потому что это юридический термин. Но мы рассматриваем вас всех как часть New Nordic, вы все наши клиенты, и мы хотели бы, чтобы вы были уверены, что мы управляем этим бизнесом в ваших лучших интересах. Так что я перехожу к реструктуризации New Nordic Development и ближайших шагах этого процесса в Таиланде.

Итак, этот вопрос поднимался много раз, это что значит проходить реструктуризацию в Таиланде? Что значит быть кредитором компании, находящейся в этом процессе? В Таиланде было много случаев реструктуризации, самый известный из которых касается авиакомпании Thai Airways. Мы постараемся показать вам направление деятельности Компании и то, как мы стремимся провести этого процесс, обеспечивая наилучший результат для каждого из кредиторов Компании.

Мы должны понимать, что сейчас мы не будем вдаваться в детали ваших прав с юридической точки зрения, а только дадим общий обзор реструктуризации Компании в Таиланде. Законы, которые регулируют этот процесс – это Закон Таиланда о Банкротстве, раздел 90 (Thai Bankruptcy Act section 90), который полностью посвящен реструктуризации, а также в «Процедуры работы судов по банкротству» и «Процедуры ведения дел о банкротстве», а также тайские Гражданский и Коммерческий Кодексы.

Когда Таиланд испытал последствия Азиатского кризиса 1997 года, он пришел к выводу, что страна нуждается в механизме, позволяющем компаниям перестроить их деятельность, урегулировать внешнюю задолженность и позволить бизнесу продолжать работу. Это зачастую может оказаться лучшим исходом для всех кредиторов. Во многих странах, в основном в Европе, а также в некоторых других западных странах, вы либо работающая компания, либо компания, деятельность которой остановлена.

Таиланд решил пойти по среднему пути. Так, в конце 1990-х годов Таиланд принял законодательство о банкротстве в большей части аналогичное американскому Разделу 11 (Chapter 11) и ввел его в свой Закон о Банкротстве. Этот процесс позволил судам контролировать реструктуризацию компаний, обеспечить результат для всех кредиторов, а также гарантировать, что компания сможет продолжить работу. Это позволяет неплатежеспособным компаниям (я объясню этот термин через минуту) погашать свои долги организованным образом, а также иметь возможность работать с различными требованиями кредиторов и отвечать на иные юридические действия.

Кредиторам было дано право голоса по различным аспектам процесса реструктуризации. Нужно иметь в виду, что в процессе реструктуризации ничего не происходит без одобрения кредиторов, это важный момент. Многие люди сказали нам: “Я против реструктуризации”, но они не учитывают, что на данном этапе дело о реструктуризации уже возбуждено, и человек, возражающий против нее, должен представить лучшую альтернативу. К сожалению, поскольку Компания уже заявила, что она неплатежеспособна, альтернатива в данном случае – это неконтролируемое банкротство и распродажа активов, а это не всегда является положительным результатом для кредиторов.

Рассмотрим причины реструктуризации обязательств Предприятия. В первую очередь отмечу, реструктуризации как таковая не является мошенничеством. Что мы получаем в процессе реструктуризации - это возможность оглянуться назад на бизнес и обязательства Компании, а также на действующие контракты компании, рассмотреть эти материалы и увидеть, что они означают для будущей деятельности компании. У компании есть возможность внести изменения в эти обязательства. Однако, важно снова отметить, что это делается только через судебный надзор, через одобрение кредиторов, а также с участием различных

экспертов, которые помогают Планировщику и Администратору в продвижении по этому процессу.

Итак, что же означает термин "Банкротство"? Мы не любим употреблять это слово, но банкротство – в это попросту положение, когда компания имеет долги большие, чем ее ликвидные активы. Тайский Закон также устанавливает, что компания должна быть не в состоянии обслуживать свои обязательства, то есть быть неплатежеспособной. Есть определенная минимальная сумма обязательств Компании, обычно 10 миллионов бат одному или нескольким кредиторам.

Если компания неплатежеспособна, она может подать ходатайство о реструктуризации, которое должно быть принято Судом, если она не идет на ликвидацию. Суд принимает это ходатайство на основе нескольких условий, главным образом рассматривает вопросы “Является ли это лучшим исходом для кредиторов?” и “Станет ли компания в течение планового периода, который обычно составляет 5 лет, платежеспособной с положительным денежным потоком?”. Мы еще вернемся к этому в ближайшее время, но, по сути, целью процесса реструктуризации является достижение лучшего результата для кредиторов, чем “ликвидация свободного падения”, что означает закрытие компании и распродажу активов для оплаты долгов.

В нашем случае New Nordic Development попадает под действие этих критериев, и теперь существует презумпция ее неплатежеспособности.

Каковы наши возможности и возможные дальнейшие последствия? Вариантов на самом деле два: и я уже упоминал один из них, а именно ликвидацию или "банкротство в свободном падении", в котором бизнес прекращается, активы бизнеса продаются, а долги относятся на кредиторов в порядке их приоритета. Второй вариант –компания вступает в процесс реструктуризации обязательств, где она стремится погасить долги организованным образом, стремится реализовать часть активов при необходимости и стремится продолжить свой бизнес.

Во всем этом участвуют кредиторы, люди, которым компания должна деньги. Они голосуют по вопросу, является ли предложенный план приемлемым. Опять же, цель состоит в том, чтобы кредиторы имели право голоса о своем будущем. Вариант не диктуется самой компанией:

При ликвидации, при принятии такого решения после вынесения постановления о банкротстве исполнение всех требований по отношению к компании приостанавливается, а все активы и управление компанией передаются исключительно "Официальному получателю". Директора не играют голоса, акционеры не имеют голоса, и дальнейшие гражданские иски приостанавливаются.

Если должник считается банкротом, то Получатель продает активы по текущей справедливой рыночной стоимости, как правило, на публичных

торгах, и распределяет вырученные средства поровну между кредиторами, исходя из их приоритета. Наш опыт показывает, что в результате кредиторам будет возвращена лишь небольшая доля обязательств по отношению к ним, просто потому что характер распродажи означает, что активы будут проданы по заниженной цене и она (распродажа) займет много времени. И это не тот результат, который, по нашему мнению, выгоден кредиторам.

Итак, каков же другой вариант? Другой вариант — реструктуризация обязательств, именно по этому пути компания решила пойти. Когда Планировщик реструктуризации утвержден, у него есть 3 месяца (дважды при необходимости срок может быть продлен на 1 месяц), чтобы представить кредиторам и Суду план, который приведет к лучшему результату для кредиторов, чем ликвидация активов, к положительному денежному потоку компании. Этот План реструктуризации должен быть выполнен не более чем за 5 лет с момента его утверждения.

Эти действия не осуществляются мгновенно. Обычно с момента подачи заявки требуется несколько месяцев, чтобы назначить Планировщика, а затем Планировщику потребуется время, чтобы представить План на рассмотрение кредиторов. Кредиторы могут принять План, они могут попросить внести изменения в План, или они могут отклонить План — это зависит от кредиторов после того, как Планировщик завершит свою часть процесса.

Одна из вещей, которые вы, возможно, слышали, заключается в том, что Компания намерена быть своим собственным Планировщиком. Закон позволяет "Должнику, сохраняющему владение", то есть компании, подать заявку и получить с одобрения кредиторов возможность разработать План реструктуризации самостоятельно. Как вы, наверное, слышали, мы привлекли в команду очень опытного Планировщика, чтобы помочь руководителям Компании достичь именно этого результата. Если компания выступает своим собственным Планировщиком, то она не обязана размещать в Суде залог, но если кредиторы выставляют собственного Планировщика, то они должны будут разместить в Суде залог, чтобы гарантировать, что Планировщик должным образом выполняет свою роль. Этот залог в нашем случае будет составлять от 10 до 15 миллионов бат, и, как правило, на рынке стоимость услуг Планировщика составит аналогичную сумму. Таким образом, предоставление собственного Планировщика требует существенных затрат кредиторов.

Мы предлагаем, чтобы Компания с помощью Дона, который придет на помощь директорам, предоставила План. Но вы должны понимать, что, повторяю, План, который будет разработан, должен быть одобрен кредиторам на голосовании, а также утвержден Судом. Итак, ничего не делается без одобрения кредиторов.

Рассмотрим этапы процесса реорганизации. Мы завершили подачу документов. Судебное слушание и рассмотрение дела было отложено до

сентября. В ходе слушания будет проанализирована предыстория запрошенной компанией реструктуризации, чтобы убедиться в наличии разумных оснований для нее. Далее рассмотрят вопрос о назначении Планировщика; это произойдет в сентябре. Сейчас Компания столкнулась с проблемой, если эти шаги еще больше затянутся, то Компания не сможет осуществлять свою деятельность в течение этого переходного периода: New Nordic не может подписывать новые контракты, она не может распоряжаться активами, она не может возобновить строительство в течение этого периода, пока дело находится на рассмотрении. Таким образом, тем, кто пытался настроить людей против Плана или призывает отвергнуть План, очень важно понимать, что практически единственным вариантом в этом случае будет ликвидация Компании. Кроме того, если Планировщик будет отклонен, а затем Суд попытается провести согласования, он может потребовать провести собрание кредиторов, и это может привести к дальнейшей задержке еще на много месяцев. Чем дольше Компания откладывает вступление в процесс планирования, тем ниже шансы на его успешный исход.

Мы рассмотрели назначение Планировщика, так что же делает Планировщик? Роль Планировщика заключается в составлении Плана реструктуризации, приемлемого для Суда и кредиторов. В этом Плане должны появиться несколько пунктов, и все кредиторы смогут их рассмотреть. Во-первых, они должны определить основания для реорганизации/реструктуризации. Здесь будет изложена предыстория ситуации в Компании, а также подробно перечислены активы, пассивы и обязательства компании.

Далее Планировщик будет включать в План то, что он сочтет будущим направлением работы компании. Существуют некоторые технические вопросы, требующие рассмотрения, когда речь идет об кредитах с обеспечением, а также обязательствах перед различными классами кредиторов. В нашем обзоре мы можем сказать, что обеспеченных кредитов, по-видимому, нет, поэтому все кредиторы относятся к одной и той же основной категории. Есть также способы, с помощью которых Планировщик может предоставить компании некоторое временное облегчение, высвободив наличные или заняв некоторые денежные средства, чтобы компания могла продолжать свою деятельность. Для части задолженности или требований, которые были подтверждены, Планировщик может решить, как компания с ними поступит.

Предложение Планировщика содержит кандидатуру Администратора, который возьмет на себя управление компанией, детальное описание того, что произойдет в течение Планового периода, а также устанавливает критерии завершения Плана.

В последнем пункте Плана Планировщик рассматривает, какие контракты должны быть аннулированы, то есть отменены Судом, поскольку эти контракты налагают на компанию обязательства, превышающие выгоду, которую компания получит от этих контрактов. Эта область должна быть тщательно рассмотрена при составлении Плана Планировщиком,

поскольку изменение договорных обязательств затрагивает всех кредиторов, и эти же кредиторы должны согласиться на отказ от этой части договорных прав.

Мы сообщили многим кредиторам, что New Nordic Development не имеет возможности предоставить как возврат денежных средств или гарантии аренды, как и предоставить особые условия и выплаты кредиторам. Причина этого очень проста: в течение текущего контрольного периода компания должна быть очень осторожна с имеющимися денежными средствами и активами. Это означает, что в настоящее время мы не можем произвести все платежи, и нам нужно будет рассмотреть, с разрешения суда, варианты привлечения дополнительного оборотного капитала посредством новых заимствований или реализации части активов компании. Важно отметить, что на этом этапе компания ничего не может сделать, пока не будут назначены Планировщик и Администратор.

По нашему опыту, самая большая проблема, с которой сталкиваются все компании, участвующие в реструктуризации, - это необходимость финансировать сам процесс реструктуризации своими собственными оставшимися активами. Если компания не сможет освободить достаточное количество активов и обеспечить некоторую ликвидность, то она не сможет пройти процесс реструктуризации. Так что это очень критичный вопрос.

Будьте уверены, что в течение этого периода анализа, многие активности также будут остановлены в интересах всех кредиторов. Во-первых, мы не можем отдавать предпочтение одному кредитору перед другим. Любая передача активов или платежи должны быть сделаны добросовестно, и платеж должен быть сделан ради продолжения обычных бизнес-операций. Если мы отдаем предпочтение какому-либо кредитору в ущерб другому, то Планировщик, Администратор или Получатель могут инициировать возмещение этих предпочтений. Мы также находимся в ситуации, когда мы не можем заключать новые контракты на новые услуги или принимать какие-либо новые обязательства, потому что они были бы аннулированы Судом. И любое лицо, получившее необычную выгоду в течение этого периода, может быть подвергнуто уголовному и гражданскому преследованию, а также быть вынуждено вернуть эту выгоду обратно в компанию в интересах кредиторов.

Процесс реструктурирования ориентирован на обеспечение положительного исхода для кредиторов. Помните, что на каждом этапе процесса вы имеете право голоса и можете просить об изменениях или переделках, а также имеете возможность запрашивать дополнительные разъяснения. Этот процесс не будет происходить без вашего участия, а с только при вашем согласии. Еще одна вещь, на которой я хотел бы заострить внимание - это то, что главная движущая сила реструктурирования заключается в том, чтобы дать вам лучший результат. Мы можем спорить о том, что могло бы произойти или что произошло, о ситуации вокруг нынешней пандемии и о том влиянии, которое она оказывает на мир, но эти обстоятельства нельзя было предвидеть. Мы

	<p>работаем с тем, что у нас есть, движемся вперед и обеспечиваем наилучший результат для каждого в текущих условиях.</p> <p>В этот момент, я передам слово Кваанг (K. Kwaang), которая является генеральным директором New Nordic. Она предоставит вам некоторые дополнительные сведения о Компании.</p>
Кваанг	<p>Спасибо, Пол. Приветствую всех слушателей. Меня зовут Сирипум Бун Мамуанг (Siripoom Boonmatuang), и я являюсь генеральным директором New Nordic Group. После моего назначения на эту должность в августе 2019 года я сосредоточилась на развитии бренда Pattaya Village, через улучшение качества обслуживания наших гостей и увеличение доходов гостиничного подразделения. Как многие из вас, возможно, знают, мы достигли очень высокой заполняемости в начале высокого сезона 2019 года. Быстрое наступление пандемии COVID разрушило наш план, и в течение нескольких недель наша прежняя 90-процентная заполняемость упала до менее чем 1 процента.</p> <p>Одна из самых больших проблем в краткосрочной перспективе заключалась в том, как помочь нашим более чем 2000 сотрудникам в первые дни пандемии, а ситуация тем временем затягивалась. Мы приняли несколько очень трудных решений [уволить] сотни сотрудников, поскольку мы остановили различные направления бизнеса, несколько зданий, продуктовых торговых точек, магазинов и услуг. Мы делали все возможное, чтобы относиться к Orange с уважением и достоинством и, конечно же, соблюдать трудовое законодательство с точки зрения денежных обязательств.</p> <p>Теперь, более года спустя, Паттайя остается опустошенной пандемией, как из-за отсутствия туристов, прибывающих сюда, так и из-за того, что [здесь] практически нет внутреннего туризма из-за нынешних ограничений в связи с COVID. Сейчас большая часть развлекательных предприятий по-прежнему закрыта, а собрания ограничены и регулярно разгоняются полицией. За последние две недели правительство проделало хорошую работу, начав кампанию вакцинации, поэтому мы надеемся, что в ближайшие месяцы число новых случаев заболевания уменьшится и наша жизнь, как и жизнь каждого жителя Таиланда, вернется в нормальное русло.</p> <p>С самого начала этой пандемии мы потратили много времени и усилий на то, чтобы позаботиться обо всех 1500 квартирах в Паттайе, Чумпхоне и Самуи. Точно так же мы поддерживаем на наших объектах в других местах охрану и обслуживание. В Паттайе многие здания законсервированы, а долгосрочные арендаторы объединены в одном или двух зданиях в целях экономии. В то же время мы поддерживаем нашу команду специалистов в области безопасности, которые днем и ночью следят за Pattaya Village, объектами в Самуи, Чумпхоне и Пхукете. Инженерный персонал</p>

	<p>регулярно осматривает здания и коммуникации на предмет протечек, повреждений или чего-либо еще, что может произойти. Наша команда ландшафтного дизайна следит за тем, чтобы Village выглядела опрятной и ухоженной. Мы делаем все это для того, чтобы ваши квартиры находились в наилучшем состоянии к тому моменту, как можно будет либо снова использовать их в качестве перепрофилированной недвижимости в рамках плана реабилитации, либо перевести их в ваше частное пользование.</p> <p>Далее я хотела бы напомнить всем, что, если у вас есть право собственности на недвижимость или зарегистрированный долгосрочный договор аренды, мы сделали простым процесс вступления во владение вашей квартирой для личного пользования. Некоторые клиенты используют свои квартиры в качестве основного или второго дома, а некоторые сдают их в аренду. Просто напишите нам в службу поддержки для получения дополнительной информации, как это сделать. И наконец, я хотела бы поблагодарить всех за то, что вы присоединились к сегодняшнему вебинару.</p> <p>Сейчас я хотела бы поприветствовать в нашей команде Дона. Он обладает многолетним опытом и будет тесно работать со мной и остальным менеджментом, чтобы обеспечить будущее New Nordic в ближайшие годы. Я ожидаю, что в скором времени появится дальнейшая информация, которую мы сразу вам представим.</p>
Дон	<p>Спасибо, Кваанг. Всем добрый день. Меня зовут Дон Макбейн, я буду назначен директором New Nordic Development Co., Ltd. Я работаю в Таиланде уже 30 лет и в течение этого времени помог многим компаниям пройти процесс реабилитации и корпоративной реструктуризации, в том числе многим в сфере недвижимости и гостиничного бизнеса.</p> <p>Понятно, что некоторые люди будут обеспокоены самим фактом реструктуризации в судебном порядке. Я настоятельно призываю вас помнить, что основной принцип этого процесса заключается в том, что реструктуризация должна быть лучшим результатом для кредиторов, чем тот, который они получают при ликвидации. В противном случае он не был бы принят Судом. Процесс реструктуризации также защищает всех участников процесса, включая кредиторов, чтобы обеспечить справедливый результат для всех.</p> <p>Меня пригласили в Компанию, чтобы помочь в разработке и подготовке плана реструктуризации и реабилитации, а также плана дальнейших операций в постковидной среде. Хотя мы не можем знать, как и когда туризм в Таиланде восстановится, мы уверены, что изменения в бизнесе Компании будут необходимы для учета этого события, чтобы восстановить устойчивый уровень рентабельности и прибыли клиентов. Эти изменения вызваны не только COVID, но и недавними изменениями в правилах, регулирующих проживание и гостиничные лицензии. Вместе со всей управленческой командой я буду работать над несколькими</p>

	<p>потенциальными способами продвижения вперед на данный момент и способами перепрофилирования различных зданий в Паттайе.</p> <p>По мере продвижения процесса реструктуризации мы поделимся с вами этими планами и будем ждать вашей обратной связи, потому что нам нужна ваша поддержка, чтобы изменения были реализованы.</p>
--	--

Вопросы и ответы

Дэвид	<p>Хорошо, спасибо за выступление. Теперь мы перейдем к следующей части нашей встречи, в которой дадим ответы на вопросы, которые мы получили от клиентов по электронной почте за последнюю неделю или около того. Мы получили много вопросов, на которые ранее были даны ответы в бюллетенях New Nordic Restructuring Team. Мы разослали их по электронной почте, также они доступны в архивах, размещенных на веб-сайте New Nordic Restructuring по адресу nmng-restructuring.com. В интересах экономии времени мы будем рассматривать только новые вопросы, на которые ранее не давали ответы, однако вы всегда имеете возможность посетить этот веб-сайт или просмотреть предыдущие бюллетени New Nordic Restructuring Team, выпущенные как раз для того, чтобы держать вас в курсе происходящего.</p> <p>Итак, вопрос №1: «Я хочу проголосовать за реструктуризацию, но не знаю, как это сделать» - об этом спросил господин Винченцо С. Пол, я прошу тебя ответить</p>
Пол	<p>В настоящее время вам, как кредитору, остается только дожидаться официального уведомления от Суда, который обязал компанию провести реорганизацию бизнеса. Мы предполагаем, что это, вероятно, произойдет в сентябре. После этого последуют некоторые юридические формальности, которые должны быть выполнены, включая подачу дополнительных требований об оплате, а также будет проведено собрание кредиторов для утверждения предлагаемого Планировщика. Вы сможете присутствовать на нем лично или через представителя.</p> <p>Позже вам также будет предложено проголосовать за план реабилитации. Я знаю, что это сложный процесс для многих людей, поэтому для содействия кредиторам мы привлекли компанию Legal and Commercial Services International Co., Ltd. Эта компания будет оказывать поддержку на английском, итальянском, французском и тайском языках. Они независимы от New Nordic Development, ее филиалов или New Nordic Restructuring Team, и они никогда ранее не работали с New Nordic Development или ее филиалами, а также у них нет текущих клиентов, вовлеченных в споры или претензии к New Nordic Development.</p>

	<p>LCS предложили представлять интересы кредиторов, которые поддерживают реструктуризацию и будут содействовать официальной подаче требований кредиторов со значительной скидкой. Однако они не смогут поддержать кредиторов, возражающих против реструктуризации, поскольку это, очевидно, приведет к конфликту интересов одной части их клиентов и другой.</p> <p>Поэтому, если вам нужна их помощь, мы заранее распространили их контактные данные, но, повторяю, вы можете позвонить им по телефону BANGKOK-662-255-4941, это 255-4941, или вы можете написать им по электронной почте nn@lcsbangkok.com.</p>
Дэвид	<p>Вопрос номер 2, также от г-на Винченцо С., из Италии: «Почему мне нужно нанимать юридическую фирму, которая поддерживает реструктуризацию, чтобы представлять меня?» И снова, Пол, не могли бы вы ответить за нас?</p>
Пол	<p>Реструктуризация обязательств бизнеса - это юридический процесс, который проводится под надзором Судов Таиланда. Лучший способ представлять ваши интересы, защищать ваши права во время этого юридического процесса - это привлечь юридическую фирму для защиты ваших интересов. Это не обязательно делать, однако привлечение опытной юридической фирмы гарантирует, что вы должным образом участвуете в этом процессе.</p> <p>Как мы уже упоминали ранее, Legal and Commercial Services сможет представлять вас и взаимодействовать с вами на английском, итальянском, французском и тайском языках; и что они окажут помощь тем, кто поддерживает процесс реструктуризации. Как я уже упоминал, вы можете связаться с ними по телефону BANGKOK-662-255-4941 или по электронной почте nn@lcsbangkok.com. Я должен подчеркнуть, что они не имеют никакого отношения ни к New Nordic Development, ни к New Nordic Group, ни к нынешней New Nordic Restructuring Team.</p>
Дэвид	<p>Хорошо, третий вопрос на сегодня пришел к нам от Сандро Г. с острова Реюньон: если проект New Nordic Development будет прекращен, как кредиторы получают компенсацию? Дон Макбейн, прошу вас ответить</p>
Дон	<p>В таком случае рекомендуемый порядок действий для проектов в рамках New Nordic Development будет установлен Планом реабилитации. Этот план будет подготовлен после того, как Суд введет в Компании статус реструктуризации. Этот план будет представлен вам, потому что вы, как кредиторы, должны</p>

	<p>будете его одобрить. Таким образом, вы будете утверждать способ распределения любого возмещения.</p> <p>Все проекты New Nordic Development войдут в План реструктуризации, который будет подготовлен после того, как Суд введет статус реструктуризации. Этот План реструктуризации должен быть разработан в течение 3-5 месяцев по требованиям законодательства. А затем, как только этот план будет сформирован, он будет представлен вам как кредиторам, чтобы определить, одобряете ли вы его или нет.</p>
Дэвид	<p>Далее, вопрос 4 от Надин Ф., из Новой Каледонии: «Могу ли я перепродать недвижимость?» Я отвечаю на него.</p> <p>Нет никаких ограничений на продажу или иное распоряжение активами, которыми вы владеете. Тем не менее, вы должны проверить и убедиться, что у вас есть право собственности на ваше имя или зарегистрированный договор аренды. Если ни одно из этих обстоятельств не соответствует действительности, то вам следует обратиться к Планировщику, чтобы убедиться, что ваш иск зарегистрирован в Суде.</p> <p>И наш 5 вопрос, исходящий от Мазина А., в Саудовской Аравии: «предполагая, что туризм не восстановится, будут ли преобразованы права на арендованную недвижимость в полное владение без обременений?». Пол, что ты об этом думаешь?</p>
Пол	<p>Возможно, вы недавно читали о предложениях изменить лимит иностранной собственности на кондоминиумы. Правительство еще не приняло такого решения, поэтому в настоящее время мы обязаны следовать старому постановлению о том, что кондоминиум должен на 51% принадлежать гражданину Таиланда или тайскому юридическому лицу. Как правило, вся недвижимость New Nordic в основном сдаются в аренду иностранцам, а не находятся в собственности иностранцев из-за этого закона.</p> <p>Когда или если этот лимит действительно изменится, то изменения будут рассмотрены Планировщиком или Администратором компании, и вы будете проинформированы соответствующим образом.</p>
Дэвид	<p>И вопрос №6, заданный Азулаем Д. из Китая: почему меня нет в списке кредиторов? Дон, ты можешь нам помочь?</p>
Дон	<p>Список кредиторов получен из аудированной отчетности Компании. Регистры учета подготовлены независимым аудитором, которому регулирующие органы поручили провести аудит в соответствии с тайскими стандартами бухгалтерского учета. При этом некоторые обязательства компании, были</p>

	<p>признаны как будущие или условные обязательства и не включены в реестр. По всей видимости вы не вошли в реестр по этой причине.</p> <p>Тем не менее, процесс реструктуризации будет учитывать все долги и все клиенты будут уведомлены судом, когда они должны подать свои требования. Таким образом, ваше право, как кредитора, защищено. Компания удостоверится, что все клиенты уведомлены надлежащим образом, когда это произойдет.</p>
Дэвид	<p>Вопрос № 7, заданный Синтией В. из Французской Полинезии: «если проекты не смогут быть продолжены, будет ли произведено возмещение кредиторам?» Дон, прошу тебя</p>
Дон	<p>Что касается проектов в рамках New Nordic Development, то последовательность действий будет определяться Планом Реструктуризации, который кредиторы согласятся утвердить.</p>
Дэвид	<p>Вопрос номер 8: «что происходит с проектами на Бали, в Камбодже или на Филиппинах?». Это спрашивает Хендрик С. из Таиланда. Это как раз моя зона ответственности.</p> <p>Во-первых, важно понимать, что каждый из проектов в каждой из этих стран является отдельным юридическим лицом и никоим образом не зависит от того, что происходит с New Nordic Development в Таиланде. В течение последних 3 месяцев мы рассылали ежемесячные информационные бюллетени, в которых подробно описывались наши планы по продолжению этих различных проектов или, в случае Бали или Камбоджи, по прекращению уже запущенных проектов.</p> <p>Если вы еще не получили эти сообщения, мы рекомендуем вам обратиться в службу поддержки, они позаботятся о том, чтобы вас включили в следующую рассылку.</p> <p>Далее рассмотрим вопрос №9 от Гая Ф. из Новой Каледонии: «откуда мы знаем, что квартиры не были проданы дважды?» Пол, каков твой ответ на этот вопрос?</p>
Пол	<p>Мы провели аудит большей части продаж New Nordic и New Nordic Group. Мы можем сказать с достаточной степенью уверенности, что ни одна квартира не была продана дважды.</p> <p>Однако если вы считаете, что у вас есть претензии к Компании, то у вас будет возможность подать эту претензию против Компании после того, как будет назначен Планировщик.</p>

	<p>У компании есть внешний аудитор, который удостоверил законность всех договоров купли-продажи, аренды и других договоров. У нас нет информации о каких-либо других проблемах с этими обязательствами.</p>
Дэвид	<p>Наконец, последний вопрос на сегодня. Номер 10, заданный Жаном П. из Франции: «что делать, если моя квартира не была зарегистрирована на мое имя или договор аренды не был зарегистрирован?» Пол, ты можешь нам помочь?</p>
Пол	<p>Если это так, то New Nordic Development, поскольку она находится на стадии реструктуризации, не может изменить непосредственно или иным образом статус какого-либо актива Компании в настоящее время.</p> <p>Планировщик примет эту ситуацию во внимание, и это станет частью Плана реструктуризации, в котором вы будете участвовать, и по которому у вас есть право голоса.</p>
Дэвид	<p>Что ж, это все время, которое у нас есть на сегодня. От имени New Nordic Group мы хотели бы поблагодарить вас за участие в сегодняшнем вебинаре. Если у вас есть какие-либо вопросы или комментарии, пожалуйста, свяжитесь с нашей службой поддержки по адресу helpdesk@nng-restructuring.com или обратитесь к нашему веб-сайту nng-restructuring.com</p> <p>Спасибо вам всем.</p>